



# Club Athletico Paulistano

Demonstrações contábeis acompanhadas do relatório do auditor independente em 31 de dezembro de 2024

Ref.: Relatório nº 2526D-005-PB





# Índice

	<b>Página</b>
Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis	3
Demonstrações contábeis	6
Notas explicativas às demonstrações contábeis para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024	12

# Relatório do auditor independente sobre as demonstrações contábeis

---

**Grant Thornton Auditoria e Consultoria Ltda.**

Av. Eng. Luiz Carlos Berrini, 105 -  
12ª andar, Itaim Bibi - São Paulo (SP)  
Brasil  
T +55 11 3886-5100  
[www.grantthornton.com.br](http://www.grantthornton.com.br)

Aos Associados, Conselheiros e Administradores do  
**Club Athletico Paulistano**  
São Paulo – SP

## Opinião

Examinamos as demonstrações contábeis do Club Athletico Paulistano (“Clube”), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2024 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do Clube em 31 de dezembro de 2024, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e a interpretação ITG 2002 (R1) – Entidade sem Finalidade de Lucros, emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC).

## Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria.

Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis”.

Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações contábeis

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e a Interpretação ITG 2002 (R1) – Entidade sem Finalidade de Lucros, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de o Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis.

## Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;
- obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube;
- avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração;
- concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas.

Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional;

- avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.



Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as deficiências significativas nos controles internos que, eventualmente, tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

São Paulo, **10** de fevereiro de **2025**

Grant Thornton Auditoria e Consultoria Ltda.  
CRC 2SP-034.766/O-0

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Régis Eduardo Baptista dos Santos".

Régis Eduardo Baptista dos Santos  
Contador CRC 1SP-255.954/O-0

# Club Athletico Paulistano

## Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

### Ativo

	Notas	31/12/2024	31/12/2023
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	3	64.461	51.255
Contas a receber	4	10.244	12.040
Estoques	5	3.340	2.762
Créditos diversos		1.007	879
Contratos de Patrocínio Ativo		2.830	1.184
Outros ativos circulantes	6	3.271	2.943
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>85.153</b>	<b>71.063</b>
<b>Ativo não circulante</b>			
Aplicações Financeiras	3	46.665	-
Depósitos judiciais	13	5.756	5.465
Outros ativos não circulantes	6	2.772	1.913
Imobilizado	7	262.781	243.411
Imobilizado vinculado	7.2	2.252	2.736
Intangível		1.273	1.042
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>321.499</b>	<b>254.567</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>406.652</b>	<b>325.630</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Club Athletico Paulistano

## Balancos patrimoniais em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

### Passivo e patrimônio líquido

	Notas	31/12/2024	31/12/2023
<b>Passivo circulante</b>			
Fornecedores	8	8.560	8.439
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	9	12.790	9.929
Obrigações fiscais e tributárias		1.788	1.219
Débitos programas de incentivo	10	10.341	4.670
Adiantamentos de associados		997	1.722
Parcelamentos federais	11	375	348
Outras contas a pagar	12	356	351
Contratos de Patrocínio <span style="color: green;">Passivo</span>		2.788	302
Outros passivos circulantes		814	559
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>38.809</b>	<b>27.539</b>
<b>Passivo não circulante</b>			
Parcelamentos federais	11	1.615	1.878
Outras contas a pagar	12	6.642	6.718
Projetos vinculados - imobilizado	7.2	2.252	2.736
Precatórios em discussão judicial	15	46.665	-
Provisão para contingências	13	784	955
Outros Passivos não Circulantes		257	
Tributos contestados judicialmente	14	7.387	6.815
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>65.602</b>	<b>19.102</b>
<b>Patrimônio líquido</b>			
	16		
Patrimônio social		212.499	187.528
Reserva de reavaliação		51.159	51.159
Ajuste de avaliação patrimonial		38.583	40.302
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>302.241</b>	<b>278.989</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>		<b>406.652</b>	<b>325.630</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Club Athletico Paulistano

## Demonstrações dos resultados dos exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Notas	2024	2023
<b>Receitas</b>			
Receitas com restrições		2.579	2.968
<b>Receitas operacionais sem restrições</b>			
Contribuições sociais	17	106.950	101.657
Taxa de admissão	-	28.928	23.925
Bares e restaurantes	18.1	58.082	50.612
Aulas e cursos	19	34.355	26.996
Ganho Processo Judicial		8.000	-
Taxas de garagem	-	5.724	5.102
Taxas de armários	-	4.124	4.079
Ações culturais e sociais	-	3.798	5.951
Patrocínios	-	4.582	4.066
Trabalho voluntário	24	2.354	2.354
Patrimoniais		2.076	1.665
Outras receitas	-	7.199	7.327
<b>Total de receitas operacionais</b>		<b>266.172</b>	<b>233.734</b>
<b>Despesas</b>			
Despesas com restrições		(2.579)	(2.968)
<b>Custos e despesas operacionais</b>			
Pessoal	20	(110.886)	(97.311)
Serviços terceirizados	21	(48.090)	(38.620)
Alimentos e bebidas	18.2	(33.671)	(30.264)
Água, energia, gás, correio e telefone	-	(11.694)	(9.591)
Material de consumo	-	(6.640)	(5.464)
Material de manutenção	-	(2.303)	(1.549)
Orquestras e músicos	-	(3.455)	(5.157)
Locações	-	(3.907)	(3.400)
Ajuda de custo	-	(2.232)	(1.214)
Depreciação	-	(12.783)	(11.409)
Assessoria jurídica	-	(2.815)	(559)
Trabalho voluntário despesa	24	(2.354)	(2.354)
Demais despesas	22	(5.711)	(6.938)
<b>Total de despesas operacionais</b>		<b>(246.541)</b>	<b>(213.830)</b>
<b>Receitas (despesas) financeiras</b>			
Receitas financeiras sem restrições	23	5.173	4.574
Despesas financeiras sem restrições	23	(1.552)	(1.689)
<b>Resultado Financeiro</b>		<b>3.621</b>	<b>2.885</b>
<b>Superávit do exercício</b>		<b>23.252</b>	<b>22.789</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.



# Club Athletico Paulistano

Demonstrações dos resultados abrangentes para os exercícios  
findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Superávit do exercício</b>	<b>23.252</b>	<b>22.789</b>
<b>Outros componentes do resultado abrangente</b>		
Realização da reserva de reavaliação e do custo atribuído e do valor justo de ativos	1.719	1.718
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>24.971</b>	<b>24.507</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Club Athletico Paulistano

## Demonstrações das mutações do patrimônio líquido para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Notas	Patrimônio social	Reserva de reavaliação	Ajuste de avaliação patrimonial	Superávit	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2022</b>		<b>163.021</b>	<b>51.159</b>	<b>42.020</b>	<b>-</b>	<b>256.200</b>
(-) Realização da reserva de reavaliação e do custo atribuído de ativos	-	-	-	(1.718)	1.718	-
Superávit do exercício	-	-	-	-	22.789	22.789
Absorção do superávit do exercício	-	24.507	-	-	(24.507)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>		<b>187.528</b>	<b>51.159</b>	<b>40.302</b>	<b>-</b>	<b>278.989</b>
(-) Realização da reserva de reavaliação e do custo atribuído de ativos	-	-	-	(1.719)	1.719	-
Superávit do exercício	-	-	-	-	23.252	23.252
Absorção do superávit do exercício	-	24.971	-	-	(24.971)	-
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>212.499</b>	<b>51.159</b>	<b>38.583</b>	<b>-</b>	<b>302.241</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

# Club Athletico Paulistano

## Demonstrações dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2024 e 2023

(Em milhares de reais)

	Notas	31/12/2024	31/12/2023
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
<b>Superávit do exercício</b>		<b>23.252</b>	<b>22.789</b>
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais</b>			
Depreciação e amortização	-	12.783	11.409
Custo líquido na baixa de imobilizado	-	44	42
Provisão de outras contas a pagar	-	(71)	(298)
Provisão para contingências	-	(171)	(237)
Tributos contestados judicialmente	-	572	717
Projetos vinculados – imobilizado	-	(484)	(489)
Precatórios em discussão judicial		46.665	-
<b>Superávit do exercício ajustado</b>		<b>82.590</b>	<b>33.933</b>
<b>(Aumento) / redução das contas em ativo</b>			
Contas a receber	-	1.796	(1.398)
Estoques	-	(578)	(256)
Créditos diversos	-	(128)	(217)
Contratos de Patrocínio	-	(1.646)	
Depósitos judiciais	-	(291)	(152)
Outros ativos	-	(1.187)	(2.112)
<b>Aumento / (redução) das contas em passivo</b>			
Fornecedores	-	121	748
Obrigações trabalhistas e previdenciárias	-	2.861	(177)
Obrigações fiscais e tributárias	-	569	(53)
Adiantamentos de associados	-	(725)	341
Contratos de Patrocínio	-	2.486	
Outros passivos	-	512	426
<b>Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais</b>		<b>86.380</b>	<b>31.083</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>			
Aplicações financeiras		(46.665)	-
Aquisição de ativo imobilizado (sem restrição)	-	(31.354)	(21.844)
Aquisição de ativo intangível	-	(590)	(756)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(78.609)</b>	<b>(22.600)</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>			
Débitos programas de incentivo	-	5.671	(1.198)
Parcelamentos federais	-	(236)	(148)
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos</b>		<b>5.435</b>	<b>(1.346)</b>
<b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>13.206</b>	<b>7.137</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>			
No início do exercício	3	51.255	44.118
No final do exercício	3	64.461	51.255
<b>Variação líquida de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>13.206</b>	<b>7.137</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das demonstrações contábeis.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

---

## 1. Contexto operacional

O Club Athletico Paulistano (“Clube”), fundado em 30 de novembro de 1900, é uma associação civil de duração indeterminada, sem fins econômicos e livres de credos políticos e religiosos.

As finalidades do Clube são: difundir a prática da educação física e dos esportes, em caráter amadorista, realizar reuniões de caráter esportivo, cultural, artístico e social; promover solenidades cívicas e incentivar o civismo, principalmente no âmbito infanto-juvenil; patrocinar e colaborar em campanhas filantrópicas, assistenciais e de saúde pública.

Localizado no bairro do Jardim América, o Clube ocupa uma área de mais de 41 mil m<sup>2</sup>, oferecendo uma série de atividades esportivas e culturais, além de diversos eventos promovidos como shows e palestras.

## 2. Apresentação das demonstrações contábeis e principais práticas contábeis adotadas

A autorização, pela diretoria, para a emissão destas demonstrações contábeis ocorreu em 10 de fevereiro de 2025.

### 2.1. Declaração de conformidade e base de apresentação

As demonstrações contábeis foram preparadas conforme a Resolução CFC nº 1.409/12 que aprovou a interpretação ITG 2002 (R1), aplicável às Entidades sem Finalidade de Lucros e conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), aprovados pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração na sua gestão.

As demonstrações contábeis foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor que, no caso de ativos e passivos financeiros é ajustado para refletir a mensuração ao valor justo.

A preparação de demonstrações contábeis requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e o exercício de julgamento por parte da administração do Clube no processo de aplicação das políticas contábeis do Clube. Aquelas áreas que requerem maior nível de julgamento e têm maior complexidade, bem como as áreas nas quais premissas e estimativas são significativas para as demonstrações contábeis, estão divulgadas na Nota Explicativa nº 2.3.

### 2.2. Moeda funcional e de apresentação

As demonstrações contábeis estão apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação do Clube. As transações em moeda estrangeira são convertidas à taxa de câmbio em vigor na data da transação.

### 2.3. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais adotadas na elaboração das demonstrações contábeis foram:

#### 2.3.1. Apuração do resultado – receitas e despesas

As receitas e as despesas necessárias à manutenção das suas atividades são registradas pelo regime de competência.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

**2.3.2. Estimativas contábeis e julgamentos**

As demonstrações contábeis incluem estimativas e premissas, como a mensuração de provisões para perdas com operações de crédito, estimativas do valor justo de determinados instrumentos financeiros, provisões para passivos contingentes, estimativas da vida útil de determinados ativos e outras similares. Os resultados efetivos podem ser diferentes destas estimativas e premissas. A preparação das demonstrações contábeis do Clube requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes, na data-base das demonstrações contábeis. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas poderia levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

**2.3.3. Instrumentos financeiros - reconhecimento inicial e mensuração subsequente**

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

**i) Ativos financeiros**

A Administração reconhece os recebíveis inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos financeiros são reconhecidos inicialmente quando o Clube se torna uma parte das disposições contratuais do instrumento. Um ativo financeiro, que não possua um componente de financiamento significativo, é inicialmente mensurado pelo valor justo acrescido, para um item que não é VJR (Valor justo por meio do resultado), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão. Um recebível sem um componente de financiamento significativo é inicialmente mensurado pelo preço da transação.

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado pelo custo amortizado; ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (“VJORA”) ou ao valor justo por meio do resultado (“VJR”) com base tanto: **(a)** no modelo de negócios da entidade para a gestão dos ativos financeiros; quanto, **(b)** nas características de fluxo de caixa contratual do ativo financeiro.

O Clube mensura o ativo financeiro ao custo amortizado quando: **(i)** o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais; e **(ii)** os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

O Clube mensura o ativo financeiro ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes quando: **(i)** o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e **(ii)** os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituam exclusivamente pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

O ativo financeiro deve ser mensurado ao valor justo por meio do resultado, a menos que seja mensurado ao custo amortizado ou ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Entretanto, no reconhecimento inicial, o Clube pode irrevogavelmente designar um ativo financeiro que, de outra forma, satisfaz os requisitos para serem mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR, se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma poderia surgir.

Os ativos financeiros não são reclassificados após seu reconhecimento inicial, a menos que o Clube altere seu modelo de negócios para a gestão de ativos financeiros, caso em que todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do primeiro exercício subsequente à mudança no modelo de negócios.

O Clube classifica seus ativos financeiros em: **(i)** valor justo por meio do resultado e **(ii)** custo amortizado. Essas classificações são baseadas no modelo de negócio adotado para gestão de ativos e nas características dos fluxos de caixa contratuais. Com exceção das aplicações financeiras classificadas como caixa e equivalentes de caixa, que são mensuradas ao valor justo por meio do resultado, os demais ativos financeiros são classificados como custo amortizado.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

---

## **ii) Passivos financeiros**

Passivos financeiros são classificados, como reconhecimento inicial, como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado (“VJR”) ou custo amortizado, conforme o caso.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos e contas a pagar, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado.

Os passivos financeiros do Clube incluem contas a pagar a fornecedores e outras contas a pagar e financiamentos de projetos.

Após reconhecimento inicial, empréstimos e financiamentos sujeitos a juros são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

Ganhos e perdas de passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

## **iii) Desreconhecimento**

### **Ativos financeiros**

O Clube desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando o Clube transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual o Clube nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

O Clube realiza transações em que transfere ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantém todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

### **Passivos financeiros**

O Clube desreconhece um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expira. O Clube também desreconhece um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

## **iv) Compensação**

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, o Clube tenha atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### **2.3.4. Caixas e equivalentes de caixa**

Caixa e equivalentes de caixa incluem o caixa, os depósitos bancários e aplicações financeiras de curto prazo de alta liquidez com vencimentos originais de até três meses, e com risco insignificante de mudança de valor.

### **2.3.5. Contas a receber**

O Contas a receber corresponde, substancialmente, aos valores a receber dos associados do Clube pela mensalidade a receber. É registrado ao custo (valor dos boletos emitidos) e quando aplicável incluem os encargos oriundos dos valores em atraso negociados. A perda esperada com créditos de liquidação duvidosa (“PECLD”) não foi constituída no período, uma vez que a administração considera que não existe expectativas de perdas.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

As despesas com a constituição da PECLD, quando aplicável, são registradas na demonstração do resultado. Quando não existe expectativa de recuperação destes créditos, os valores creditados na rubrica “Perda estimada em crédito de liquidação duvidosa” são revertidos contra a perda constituída.

### 2.3.6. Estoques

Os estoques são demonstrados ao custo ou valor líquido de realização, dos dois, o menor. O método de avaliação dos estoques é o do custo médio de aquisição, e incluem os gastos incorridos nas aquisições, transporte e armazenagem.

### 2.3.7. Imobilizado e intangível

#### i) Reconhecimento e mensuração

Registrado ao custo de aquisição, formação ou construção, acrescido do custo atribuído (*deemed cost*), conforme mencionado na Nota Explicativa nº 7. Demais reparos e manutenções são reconhecidos diretamente no resultado quando incorridos. O Clube efetuou análise com o objetivo de revisar os critérios utilizados para determinação da vida útil dos ativos pertencentes às contas contábeis do ativo imobilizado, não sendo identificada alteração na vida útil desses ativos.

#### ii) Custos subsequentes

Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança. O valor contábil de itens ou peças substituídas é baixado. Todos os outros reparos e manutenções são lançados em contrapartida ao resultado do exercício, quando incorridos.

#### iii) Depreciação

A depreciação é calculada pelo método linear, com base em taxas determinadas em função do prazo de vida útil econômico estimado dos bens. O valor residual e a vida útil estimada dos bens são revisados e ajustados, se necessário, quando existir uma indicação de mudança significativa. Terrenos não são depreciados.

Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso, ou em caso de ativos construídos internamente, do dia em que a construção é finalizada e o ativo está disponível para utilização. Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais serão revistos e cada encerramento do exercício financeiro e eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

A vida útil dos ativos imobilizados estimada para o exercício corrente e comparativo são as seguintes:

Grupo	Vida útil (anos)
Edificações	03 a 59
Instalações	10
Máquinas e equipamentos	02 a 25
Moveis e utensílios	02 a 12
Equipamentos de Informática	03 a 11
Embarcações	05 a 14
Veículos	05 a 10

#### iv) Intangível

As licenças de software adquiridas são capitalizadas com base nos custos incorridos para adquirir os softwares e fazer com que eles estejam prontos para ser utilizados. Esses custos são amortizados durante sua vida útil estimável de até cinco anos.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

---

### **2.3.8. Imposto de renda e contribuição social**

O Clube goza de isenção de tributação pelo imposto de renda e contribuição social sobre o superávit por se tratar de uma entidade de classe sem fins lucrativos.

### **2.3.9. Provisão para perdas por impairment em ativos não financeiros, exceto estoques**

Os ativos sujeitos à depreciação ou amortização são revisados anualmente para verificação do valor recuperável. Quando houver indício de perda do valor recuperável (*impairment*), o valor contábil do ativo é testado. Quando houver perda, ela é reconhecida pelo montante em que o valor contábil do ativo ultrapassa seu valor recuperável; ou seja, o maior valor entre o preço líquido de venda e o valor em uso de um ativo. Em 31 de dezembro de 2024, com base nas análises efetuadas, não foram identificados indicadores de potencial redução do valor de recuperação.

### **2.3.10. Fornecedores**

As contas a pagar aos fornecedores são obrigações a pagar por bens ou serviços que foram adquiridos no curso normal das atividades, sendo classificadas como passivos circulantes se o pagamento for devido no período de até um ano. Caso contrário, as contas a pagar são apresentadas como passivo não circulante.

Elas são, inicialmente, reconhecidas pelo valor justo e, subsequentemente, mensuradas pelo custo amortizado com o uso do método de taxa efetiva de juros.

### **2.3.11. Provisão para demandas judiciais**

As provisões para ações judiciais (trabalhistas, cíveis e tributárias) são reconhecidas quando:

(i) a Empresa tem uma obrigação presente ou não formalizada (*constructive obligation*) como resultado de eventos já ocorridos; (ii) é provável que uma saída de recursos seja necessária para liquidar a obrigação; e (iii) o valor puder ser estimado com segurança. As provisões para reestruturação compreendem pagamentos por rescisão de vínculo empregatício. As provisões não incluem as perdas operacionais futuras.

Quando houver uma série de obrigações similares, a probabilidade de liquidá-las é determinada levando-se em consideração a classe de obrigações como um todo. Uma provisão é reconhecida mesmo que a probabilidade de liquidação relacionada com qualquer item individual incluído na mesma classe de obrigações seja pequena.

As provisões são mensuradas pelo valor presente dos gastos que devem ser necessários para liquidar a obrigação, usando uma taxa antes dos efeitos tributários, a qual reflita as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e dos riscos específicos da obrigação. O aumento da obrigação em decorrência da passagem do tempo é reconhecido como despesa financeira.

### **2.3.12. Premissas atuariais de outras contas a pagar**

No exercício de 2021, o Clube reconheceu um complemento de provisão em "outras contas a pagar" relativo ao processo de responsabilidade civil de um associado. Os critérios de cálculo para apuração do passivo correspondente a esse complemento de provisão levaram em considerações componentes específicos do processo, em que foi apurado a média dos pagamentos relativos a despesas médicas no último ano como base de cálculo para pagamentos futuros.

Para efeitos de cálculo de valor futuro e de melhor estimativa para o efeito da provisão, a premissa de cálculo utilizada considera a correção dos valores projetados dos pagamentos mensais pela inflação média do país (IPCA), descontado ao valor presente pelo índice da SELIC vigente em 31 de dezembro de 2021. O prazo total para esses cálculos considerou a idade limite de 60 anos do associado.

### **2.3.13. Demais ativos e passivos circulantes e não circulantes**

Os ativos são apresentados pelos valores de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos e variações monetárias auferidas e os passivos, pelos valores conhecidos ou calculáveis, também acrescidos, quando aplicáveis, dos correspondentes encargos e variações monetárias incorridas.



**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

---

#### **2.3.14. Patrimônio líquido**

O patrimônio líquido compreende o patrimônio social inicial, acrescido dos valores dos superávits e diminuído dos déficits ocorridos e dos efeitos da reserva de reavaliação constituída em 2000, sobre os terrenos e outros bens, bem como do ajuste da avaliação patrimonial realizado em 2010, sobre os grupos construção civil e terrenos.

#### **2.3.15. Reconhecimento da receita**

##### **i) Receita da operação**

A receita compreende o valor justo a receber das contraprestações recebidas ou provenientes, principalmente das contribuições sociais. É reconhecida quando satisfeitas todas as obrigações de desempenho relativas aos contratos junto aos associados e quando é provável que os benefícios econômicos sejam gerados em favor do Clube.

Os recebimentos antecipados de receitas referentes ao exercício seguinte são reconhecidos em conta específica do passivo circulante sendo reconhecidos ao resultado de acordo com o regime de competência. A receita é apresentada líquida de impostos, devoluções, abatimentos e descontos.

##### **ii) Receitas financeiras**

Receitas financeiras compreendem basicamente os juros ativos de aplicações financeiras. Receitas com juros são reconhecidas no resultado do exercício utilizando-se a metodologia de taxa efetiva de juros.

#### **2.3.16. Estimativas e julgamentos contábeis críticos**

As estimativas contábeis envolvidas na preparação das demonstrações contábeis foram baseadas em fatores objetivos e subjetivos e com base no julgamento da administração para determinação do valor adequado a ser registrado e divulgado. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores divergentes dos registrados nas demonstrações contábeis devido ao tratamento probabilístico inerente ao processo de estimativa.

O Clube revisa suas estimativas e premissas ao menos anualmente. Os itens significativos sujeitos a essas estimativas e premissas estão evidenciados em notas explicativas:

- Estimativa para perda com crédito de liquidação duvidosa (Nota Explicativa nº 4);
- Vidas úteis de ativos imobilizados e intangíveis (Nota Explicativa nº 7);
- Provisões para contingências (Nota Explicativa nº 12).

#### **2.3.17. Pronunciamentos novos ou revisados e ainda não aplicáveis**

Na data de autorização destas demonstrações contábeis, o Clube não adotou as IFRSs novas e revisadas a seguir, já emitidas e ainda não aplicáveis e, em alguns casos, as normas ainda não foram adotadas pelo CPC/CFC.

As seguintes alterações de normas foram emitidas pelo IASB mas não estão em vigor para o exercício de 2024:

- **Alterações ao IFRS 18:** Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Contábeis – Implementação em 1º de janeiro de 2027;
- **Alterações ao IFRS 19:** Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações – Implementação em 1º de janeiro de 2027;
- **Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial** – Implementação em 1º de janeiro de 2025;

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

- **Alterações ao IAS 21, CPC 02 (R3)** – Efeitos das Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e **Alterações ao CPC 02 (R2)** – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis e **CPC 37 (R1)** – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade – Implementação em 1º de janeiro de 2025;
- **Orientação Técnica OCPC 10: Créditos de Carbono (tCO2e), Permissões de emissão (allowances) e Crédito de Descarbonização (CBIO)** – Implementação em 1º de janeiro de 2025.

**IAS 12 / CPC 32 – Reforma Tributária Internacional**

O Clube não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as demonstrações contábeis do Clube em períodos futuros.

### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Sem restrição</b>		
Caixa	174	238
Bancos conta corrente	352	2.352
<b>Total</b>	<b>526</b>	<b>2.590</b>
<b>Aplicações (i)</b>		
Fundo renda fixa - Bradesco	21.106	25.829
Fundo renda fixa - Itaú	14.549	7.298
CDB - Santander	9.209	5.284
Fundo renda fixa - XP Investimentos	8.702	5.537
Conta Poupança - Banco do Brasil	28	47
<b>Total</b>	<b>53.594</b>	<b>43.995</b>
<b>Com restrição (ii)</b>		
Lei Pelé (Lei nº 9.615)	3.569	2.057
Lei de incentivo ao esporte (Lei nº 11.438)	6.772	2.613
<b>Total caixa e equivalentes de caixa com restrição</b>	<b>10.341</b>	<b>4.670</b>
<b>Total caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>64.461</b>	<b>51.255</b>
<b>Aplicações de Longo prazo (iii)</b>		
Fundo renda fixa - CEF	19.711	-
Fundo renda fixa - Itaú	26.954	-
<b>Total de aplicações financeiras - ativo não circulante</b>	<b>46.665</b>	<b>-</b>

(i) Referem-se às aplicações de liquidez imediata, sem restrição, prontamente conversíveis em um montante conhecido de caixa e estão sujeitas a um insignificante risco de mudança de valor. Esses investimentos financeiros referem-se a aplicações em fundo de renda fixa, apresentam remuneração mínima de 95% da variação do CDI;

(ii) O montante de caixa e equivalente de caixa com restrição refere-se aos valores captados relacionados aos projetos vinculados às referidas Leis (Lei de Incentivo ao Esporte e Lei Pelé (CBC)), com o objetivo de investir no aprimoramento e formação de jovens esportistas. Esse montante encontra-se aplicado em instituição financeira e somente pode ser utilizado nos projetos correspondentes. As obrigações vinculadas aos projetos estão registradas em “Débitos Programas de Incentivo e “Projetos Vinculados – Imobilizado” no passivo.

(iii) O montante aplicado, refere-se ao valor recebido em Ofício Precatório. Conforme proposto pela Diretoria e aprovado pelo Conselho Deliberativo do Clube, o valor não deverá ser utilizado até que todos os recursos possíveis a União se esgotem (Vide Nota Explicativa nº 15 – Precatório em Discussão Judicial).

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

A movimentação das aplicações financeiras vinculadas aos projetos esportivos no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024 está demonstrada a seguir:

Projetos	31/12/2023	Adições	Baixas	31/12/2024
Lei Pelé - CBC - Edital 8	1.651	56	(1.707)	-
Lei Pelé - CBC - Edital 9	407	6	(413)	-
Lei Pelé - CBC - Edital 11	-	5.022	-	5.022
Lei Pelé - CBC - Edital 12	-	1.750	-	1.750
LIE - Esporte Remo	24	-	(24)	-
LIE - Paulistano Paralímpico	452	14	(463)	3
LIE - Paulistano Paralímpico II	579	36	(136)	479
LIE - Ginástica Paulistano 2023	-	813	-	813
LIE - MultiCAP	-	773	-	773
LIE - Tênis Paulistano 2	-	899	-	899
LIE - Paulistano Esportes 7	305	10	(315)	-
LIE - Paulistano Esportes 8	851	27	(862)	16
LIE - Paulistano Esportes 9	401	460	(275)	586
<b>Total</b>	<b>4.670</b>	<b>9.866</b>	<b>(4.195)</b>	<b>10.341</b>

#### 4. Contas a receber

	31/12/2024	31/12/2023
Cartões de crédito - bares e restaurantes	5.007	5.087
Taxa de admissão a receber	2.831	3.779
Contribuições sociais a receber	1.217	1.434
Parcelamentos - débitos renegociados	232	560
Venda de títulos a receber	346	655
Outras contas a receber	611	525
<b>Total</b>	<b>10.244</b>	<b>12.040</b>

A composição por vencimento das contas a receber de associados em 31 de dezembro de 2024, é demonstrada a seguir:

Contas a receber de associados	31/12/2024	31/12/2023
<b>A vencer</b>	<b>8.913</b>	<b>10.706</b>
<b>Vencidas</b>		
De 01 a 60 dias	1.033	1.144
De 61 a 120 dias	125	85
Acima de 121 dias	173	105
<b>Total</b>	<b>1.331</b>	<b>1.334</b>
<b>Total geral</b>	<b>10.244</b>	<b>12.040</b>

As contas a receber de associados são reconhecidas pelo valor original e os juros e multas são reconhecidos como receita no momento do recebimento.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

A Entidade não apresenta histórico de perda com contas a receber, desta forma não constituiu provisão para perda estimada com crédito de liquidação duvidosa considerando a política interna de crédito de que, caso o sócio se mantenha inadimplente por um período superior a 60 dias, ele perde a propriedade do título. Nesse caso esse título poderá ser recolocado à venda pela Entidade. O valor de venda dos títulos é suficiente para cobrir o saldo devedor do associado.

## 5. Estoques

	31/12/2024	31/12/2023
Gêneros alimentícios e bebidas	2.341	1.921
Almoxarifados diversos	999	841
<b>Total</b>	<b>3.340</b>	<b>2.762</b>

## 6. Outros ativos

	31/12/2024	31/12/2023
Contribuição associativa patronal	1.913	1.913
Adiantamento de despesas	2.552	1.909
Seguros a apropriar	212	142
Ingressos – eventos	859	858
Outros ativos circulantes	507	34
<b>Total</b>	<b>6.043</b>	<b>4.856</b>
Circulante	3.271	2.943
<b>Não circulante</b>	<b>2.772</b>	<b>1.913</b>

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de outros créditos no montante de R\$ 6.043 (R\$ 4.856 em 31 de dezembro de 2023), composto, principalmente, do montante de R\$ 1.913, que trata do processo administrativo nº 16191.721195/2015-50 de revisão de consolidação da Lei nº 11.941 referente a parcelamento de débitos tributários, o qual em setembro de 2018, o Clube recebeu notificação da Procuradoria Regional da Fazenda Nacional da 3ª Região dando provimento ao Procedimento Administrativo em questão que obteve decisão final, após revisão do processo de consolidação dos valores pagos a maior recolhidos sob o código 1136 em razão do Clube. A correspondente restituição deverá ocorrer conforme o disposto na portaria conjunta PGFN/RFB nº 15/2010.

Em novembro de 2018 o Clube protocolou pedido junto à Receita Federal para compensação do referido montante no pagamento da contribuição previdenciária patronal, conforme deferimento do processo administrativo, o qual encontra se em situação de “aguardando pagamento” em 31 de dezembro de 2024.

## 7. Imobilizado

Bem	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	
			2024	2023
Edificações	208.782	(47.546)	161.236	160.687
Terrenos	51.159	-	51.159	51.159
Conjunto PJM	8.315	(111)	8.204	-
Obras de arte	417	-	417	417
Máquinas e equipamentos	30.583	(19.326)	11.257	10.637
Móveis e utensílios	13.096	(5.616)	7.480	4.877
Equipamentos de informática	8.801	(4.812)	3.989	4.700
Imobilizado em andamento	18.201	-	18.201	9.860
Instalações	1.827	(1.493)	334	530
Embarcações	967	(540)	427	425
Veículos	823	(746)	77	119
<b>Total</b>	<b>342.971</b>	<b>(80.190)</b>	<b>262.781</b>	<b>243.411</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

### 7.1. Movimentação do ativo imobilizado

A movimentação do imobilizado é demonstrada a seguir:

Bem	Saldo em 31/12/2023	Adição	Baixas	Transferências	Saldo em 31/12/2024
Edificações	202.833	349	-	5.600	208.782
Terrenos	51.159	-	-	-	51.159
Conjunto PJM	-	8.315	-	-	8.315
Máquinas e equipamentos	26.088	5.229	(159)	(575)	30.583
Móveis e utensílios	9.597	3.128	(62)	433	13.096
Equipamentos de informática	8.503	410	(267)	155	8.801
Imobilizado em andamento (i)	9.860	13.923	-	(5.582)	18.201
Embarcações	998	-	-	(31)	967
Veículos	823	-	-	-	823
Obras de arte	417	-	-	-	417
Instalações	1.827	-	-	-	1.827
<b>Total</b>	<b>312.105</b>	<b>31.354</b>	<b>(488)</b>	<b>-</b>	<b>342.971</b>
(-) Depreciação	(68.694)	(11.940)	444	-	(80.190)
<b>Total líquido</b>	<b>243.411</b>	<b>19.414</b>	<b>(44)</b>	<b>-</b>	<b>262.781</b>

Bem	Saldo em 31/12/2022	Adição	Baixas	Transferências	Saldo em 31/12/2023
Edificações	188.693	-	-	14.140	202.833
Terrenos	51.159	-	-	-	51.159
Máquinas e equipamentos	30.822	5.446	(10.182)	2	26.088
Móveis e utensílios	10.098	1.075	(1.576)	-	9.597
Equipamentos de informática	7.482	2.654	(1.633)	-	8.503
Imobilizado em andamento	11.368	12.632	-	(14.140)	9.860
Embarcações	973	25	-	-	998
Veículos	823	-	-	-	823
Obras de arte	406	11	-	-	417
Instalações	1.826	1	-	-	1.827
<b>Total</b>	<b>303.650</b>	<b>21.844</b>	<b>(13.391)</b>	<b>2</b>	<b>312.105</b>
(-) Depreciação	(71.372)	(10.669)	13.349	(2)	(68.694)
<b>Total</b>	<b>232.278</b>	<b>11.175</b>	<b>(42)</b>	<b>-</b>	<b>243.411</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

(i) A rubrica de imobilizado em andamento é composta pelas seguintes obras:

Obras	Início	Término	Saldo em 31/12/2023
Reforma Térreo Prédio novo	Mai/23	Dez/25	6.928
Reforma Ginásio APJ	Jan/23	Dez/26	4.798
Projetos e Assessoria	Jan/18	Dez/28	2.479
Reforma Recanto Infantil	Jul/23	Dez/26	1.367
Remanejamento do departamento Achados e Perdidos	Fev/23	Mar/25	489
Obra da Quadra da UNIP	Dez/23	Jan/25	353
Construção Fisioterapia	Abr/24	Ago/25	345
Reforma da Cozinha Geral	Mar/23	Dez/26	303
Retrofit dos Geradores	Dez/23	Dez/25	183
Reforma piscina Semiolímpica	Nov/24	Jul/25	144
Área lazer dos colaboradores	Ago/23	Ago/25	142
Paisagismo 3ª Fase	Nov/24	Dez/26	128
Assoalho TG4 Garapeira	Abr/24	Jan/25	83
Reforma do Ambulatório Médico	Jan/24	Jan/25	81
Iluminação de Paisagismo	Out/24	Dez/25	66
Melhoria de áreas comuns	Abr/24	Dez/25	50
Demolição do térreo prédio novo	Fev/23	Abr/25	49
Iluminação Piscina social	Nov/24	Jul/25	44
Retrofit elevador	Ago/24	Mar/25	37
Móveis e utensílios	Set/24	Dez/25	32
Instalação playground	Set/24	Jul/25	29
Remanejamento Engenharia, Governança, Esportivo e Loja	Mar/24	Dez/25	25
Evaporadora Ar condicionado	Out/24	Dez/25	18
Exceção Termo de Compromisso ambiental	Jul/23	Dez/25	16
Automação Reservatório Piscina	Nov/24	Mar/25	8
Reforma do prédio PJMM 755	Nov/24	Jan/25	4
<b>Total</b>			<b>18.201</b>

## 7.2. Imobilizado vinculado

### a) Lei de incentivo ao esporte - ativos vinculados

As entradas e saídas de recursos destinados à execução de instrumentos de convênios são registrados em contas individuais do ativo e do passivo, não existindo qualquer impacto na demonstração do superávit da Entidade.

O saldo da conta de Lei de Incentivo ao Esporte está composto por ativos incentivados adquiridos através da Lei de incentivo e Comitê Brasileiro de Clubes "CBC", sendo estas embarcações, esgrima, natação e equipamentos para a academia.

Em 14 de maio de 2021, foi aprovado pelo Comitê Brasileiro de Clubes "CBC", a prestação de contas final relativa ao Edital de chamamento de Projetos nº 07, sendo que para os bens adquiridos no âmbito da parceria, ficam automaticamente integrados ao patrimônio do Clube, e devem continuar, obrigatoriamente, servindo às diretrizes do programa de formação de atletas do CBC, pelo período mínimo de 5 anos, sob pena de devolução, conforme termo de execução e doação assinado entre as partes.

Bem	Custo	Depreciação acumulada	Líquido	
			2024	2023
Lei de incentivo ao esporte	4.417	(2.165)	2.252	2.736

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

### 7.2.1. Movimentação do ativo imobilizado - vinculado à lei de incentivo ao esporte

A movimentação do imobilizado vinculado é demonstrada a seguir:

	Saldo em 31/12/2023	Adição	Transferências	Saldo em 31/12/2024
Instalações	2.799	-	-	2.799
Máquinas e equipamentos	684	-	-	684
Móveis e utensílios	5	-	-	5
Embarcações	929	-	-	929
<b>Total</b>	<b>4.417</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4.417</b>
(-) Depreciação	(1.681)	(484)	-	(2.165)
<b>Total</b>	<b>2.736</b>	<b>(484)</b>	<b>-</b>	<b>2.252</b>

	Saldo em 31/12/2022	Adição	Transferências	Saldo em 31/12/2023
Instalações	2.799	-	-	2.799
Máquinas e equipamentos	686	-	(2)	684
Móveis e utensílios	5	-	-	5
Embarcações	929	-	-	929
<b>Total</b>	<b>4.419</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>4.417</b>
(-) Depreciação	(1.194)	(489)	2	(1.681)
<b>Total</b>	<b>3.225</b>	<b>(489)</b>	<b>-</b>	<b>2.736</b>

O critério para depreciação dos ativos imobilizados vinculados à lei de incentivo ao esporte está demonstrado a seguir:

Grupo	Vida útil (anos)
Instalações	10 anos
Máquinas e equipamentos	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Embarcações	05 anos

As despesas de depreciação e amortização do exercício foram reconhecidas nas demonstrações contábeis, conforme demonstrado a seguir:

	31/12/2024	31/12/2023
Depreciações	(11.940)	(10.669)
Amortizações	(359)	(251)
Depreciações - (despesa com restrições)	(484)	(489)
<b>Total</b>	<b>(12.783)</b>	<b>(11.409)</b>

## 8. Fornecedores

O saldo de fornecedores é composto, substancialmente, pelos valores a pagar aos fornecedores de bebidas para o bar e restaurante do Clube, por prestadores de serviços de segurança, manutenção e limpeza, e outros.

	31/12/2024	31/12/2023
Fornecedores	7.738	7.244
Contas a pagar PJ/PF	203	503
Serviços públicos	140	9
Outras contas a pagar	479	683
<b>Total</b>	<b>8.560</b>	<b>8.439</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

## 9. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	31/12/2024	31/12/2023
Provisões para férias	8.435	7.486
INSS a recolher	3.680	1.695
FGTS a recolher	675	694
Outras obrigações trabalhistas	-	54
<b>Total</b>	<b>12.790</b>	<b>9.929</b>

## 10. Débitos de Programas de Incentivo

Tipo	2023	Adições	Baixas	2024
Débitos de Prog.Incentivados	4.670	9.866	(4.195)	10.341
<b>Total</b>	<b>4.670</b>	<b>9.866</b>	<b>(4.195)</b>	<b>10.341</b>

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo refere-se aos projetos incentivados em andamento, cujo valores estão aplicados em instituições financeiras, conforme regras especificadas em cada Edital. Durante o ano de 2024, as principais movimentações foram os atendimentos as convocações aos Editais 11 e 12 da Confederação Brasileira de Clubes (CBC), o que representou uma entrada de numerários de R\$ 6.750 (vide Nota Explicativa nº 3 – Caixa e Equivalentes de Caixa).

## 11. Parcelamentos federais

	31/12/2024	31/12/2023
Parcelamento federal - Proc. 625342550	1.990	2.226
<b>Total</b>	<b>1.990</b>	<b>2.226</b>
Circulante	375	348
<b>Não circulante</b>	<b>1.615</b>	<b>1.878</b>

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de parcelamentos federais é relativo à INSS Sesc-Senac decorrente do Parcelamento número 625342550 junto à Receita Federal. Conforme Lei 13496/17-PERT-Art.2 Inciso III. Em 26 de setembro de 2017, o Clube aderiu ao programa e parcelou seu saldo devedor, no montante de R\$ 4.160, em valores da época, com entrada de 7,5% do valor dividido em 5 parcelas mensais, e obteve desconto de 40% sobre multa e 80% sobre os valores de juros e mora, sendo o restante parcelado em 145 parcelas. Em dezembro de 2024 restavam 61 parcelas em aberto.

## 12. Outras contas a pagar

Em 31 de dezembro de 2024, o saldo de outras contas a pagar é composto pela provisão para o pagamento de pensão mensal vitalícia a um associado, incluindo o 13º salário, no valor de 10 salários-mínimos, bem como o valor das despesas médicas e tratamentos clínicos do associado, conforme decisão judicial. Em 31 de dezembro de 2024, o montante registrado é de R\$ 6.998 (7.069 em 31 de dezembro de 2023), compostos da seguinte forma:

- a) Pensão vitalícia no montante de R\$ 4.490, equivalentes a provisão de 10 salários-mínimos mensais incluindo 13º salário, utilizando como base o salário mínimo vigente; e
- b) Provisão para reembolso de despesas médicas no valor de R\$ 2.508, tendo como base de cálculo o valor médio das despesas médicas pagas durante o período de 2021.



**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

Os valores foram registrados conforme as premissas e cálculos adotados pela administração.

	31/12/2024	31/12/2023
Outras contas a pagar	6.998	7.069
<b>Total</b>	<b>6.998</b>	<b>7.069</b>
Circulante	356	351
<b>Não circulante</b>	<b>6.642</b>	<b>6.718</b>

A movimentação da provisão no exercício de 2024 está demonstrada a seguir:

Tipo	31/12/2023	Provisão	Pagamentos	31/12/2024
Processo - associado	7.069	471	(542)	(6.998)

### 13. Provisão para contingências

O Clube é parte em diversos processos oriundos do curso normal dos seus negócios, os quais, quando aplicável, são amparados por depósitos judiciais. As provisões para as perdas decorrentes destes processos são baseadas na opinião dos assessores legais externos e são estimadas e atualizadas pela administração do Clube.

Para fins de classificação dos ativos e passivos em contingentes ou não, usam-se os termos provável, possível e remota com os seguintes conceitos:

- a) Provável - a chance de um ou mais eventos futuros ocorrer é maior do que a de não ocorrer;
- b) Possível - a chance de um ou mais eventos futuros ocorrer é menor que provável, mas maior que remota;
- c) Remota - a chance de um ou mais eventos futuros ocorrer é pequena.

As principais informações desses processos, no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, estão assim representadas e provisionadas:

	31/12/2024	31/12/2023
Trabalhistas	38	201
Cíveis	746	754
<b>Total</b>	<b>784</b>	<b>955</b>

A movimentação da provisão no exercício de 2024 está demonstrada a seguir:

Tipo	2023	Adições	Baixas	2024
Trabalhistas	201	6	(169)	38
Cíveis	754	-	(8)	746
<b>Total</b>	<b>955</b>	<b>6</b>	<b>(177)</b>	<b>784</b>

A composição dos depósitos judiciais por natureza e a sua movimentação está demonstrada a seguir:

Tipo	2023	Adições	Baixas	2024
Previdenciário	4.808	260	-	5.068
Trabalhistas	563	85	(54)	594
Tributários	58	-	-	58
Cíveis	36	-	-	36
<b>Total</b>	<b>5.465</b>	<b>345</b>	<b>(54)</b>	<b>5.756</b>

#### Demandas judiciais trabalhistas

O Clube mantém provisão de R\$ 38 em 31 de dezembro de 2024 (R\$ 201 em 31 de dezembro de 2023) para fazer face a processos de cunho trabalhista, que consistem, basicamente, em ações ajuizadas por ex-empregados e prestadores de serviços, questionando, principalmente, parcelas decorrentes da relação de trabalho e suposto vínculo trabalhista.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

Em 31 de dezembro de 2024, o Clube possui 15 processos de natureza trabalhista com probabilidade de perda possível (ex-funcionários e terceiros), no montante total de R\$ 5.779 (R\$ 7.143 em 31 de dezembro de 2023).

**Demandas judiciais cíveis**

As demandas judiciais cíveis são reconhecidas contabilmente tendo como base as opiniões dos assessores legais sobre os processos, que consistem em ações relacionadas a exclusão de dependentes do quadro de associados e ações relacionadas a prestadores de serviços.

Em 31 de dezembro de 2024 o Clube possui 4 processos de natureza cível com probabilidade de perda possível, no montante total de R\$ 2.524.

**Demandas judiciais tributárias**

As demandas judiciais tributárias são reconhecidas contabilmente tendo como base as opiniões dos assessores legais sobre os processos, que consistem basicamente em ações relacionadas aos pedidos de isenção do IPTU.

Em 31 de dezembro de 2024 o Clube possui 3 processos de natureza tributária, na esfera judicial, com probabilidade de perda possível, no montante original de R\$ 42.375 (R\$ 42.861 em 31 de dezembro de 2023).

**Cofins**

A administração do Clube, com base nas disposições contidas no inciso X do artigo 14 da Medida Provisória nº 2158-35 de 24/08/01, vem considerando as receitas em sua totalidade isentas de tributação da Cofins pois, em seu entendimento, essas receitas decorrem unicamente das atividades próprias do Clube, que possui opinião legal de seu assessor jurídico, está fundamentado em diversas esferas judiciais proferidos por tribunais superiores e também por decisões emanadas de tribunais administrativos que asseguram esta isenção.

**14. Tributos contestados judicialmente**

A composição e movimentação dos tributos contestados judicialmente e a sua movimentação está demonstrada a seguir:

<b>Tipo</b>	<b>2023</b>	<b>Adições</b>	<b>2024</b>
Contribuição previdenciária	5.026	286	5.312
Provisão cobrança ICMS - conta energia elétrica	1.789	286	2.075
<b>Total</b>	<b>6.815</b>	<b>572</b>	<b>7.387</b>

**Contribuição previdenciária**

O Clube ajuizou ação ordinária pleiteando a declaração de inexistência de relação jurídica tributária quanto à contribuição previdenciária incidente sobre valores que não possuem natureza salarial, tais como auxílio-doença ou auxílio-acidente, salário-maternidade, Férias e 1/3 Constitucional de Férias.

Em 31 de dezembro de 2024, o montante registrado é de R\$ 5.387 (R\$ 5.026 em 31 de dezembro de 2023). O referido valor possui depósito judicial correspondente.

**Provisão cobrança ICMS - conta energia elétrica**

O Clube possui ação de declaração de inexistência de relação jurídico-tributária para afastar o recolhimento do ICMS incidente sobre a demanda de energia elétrica contratada e não consumida das operações vincendas, bem como a restituição ou compensação dos valores recolhidos indevidamente nos últimos 5 (cinco) anos. Em 27 de agosto de 2015, a administração do Clube em conjunto com seus assessores jurídicos, ajuizou pedido junto a Fazenda Pública do Estado de São Paulo, para o reconhecimento do direito a exclusão da Taxa de Uso do Sistema de Transmissão de Energia Elétrica (TUST) e Taxa de Uso do Sistema de Distribuição de Energia Elétrica (TUSD) da base de cálculo do ICMS devido nas operações com energia elétrica. Em 31 de dezembro de 2024 o processo estava em andamento e com a probabilidade de perda classificada pelos assessores jurídicos como “provável”.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

Em 31 de dezembro de 2024, o montante registrado é de R\$ 2.075 (R\$ 1.789 em 31 de dezembro de 2023). Os valores reconhecidos na contabilidade referem-se ao montante a pagar para a concessionária de energia elétrica com base nas cobranças mensais e considerando a atualização da dívida com base na taxa Selic.

## 15. Precatórios em discussão judicial

O Clube ingressou, em 13 de março de 2001, com uma ação contra a União/Fazenda Nacional para questionar valores de contribuições previdenciárias patronais pagas entre novembro de 1991 e janeiro de 1997.

Após uma série de decisões judiciais, o processo foi concluído favoravelmente ao Clube, que teve o direito reconhecido. No entanto, a Fazenda Nacional contestou os cálculos apresentados e solicitou uma revisão. Como consequência, o juiz determinou o envio do processo de volta à primeira instância para que um perito contábil fizesse a verificação dos valores.

Mesmo com essa pendência, o Clube conseguiu levantar os valores do precatório em setembro de 2024, totalizando R\$ 44.208. Porém, a Fazenda Nacional entrou com um novo recurso solicitando ajustes nos cálculos, o que mantém a questão do valor definitivo do crédito em aberto.

Diante da possibilidade de alteração no valor final do crédito reconhecido, o Clube adotou um tratamento contábil conservador, seguindo as seguintes medidas:

O valor recebido foi registrado no ativo não circulante, na rubrica de aplicações financeiras de longo prazo, pois sua utilização depende da decisão final sobre os cálculos.

Para mitigar riscos, o Clube também reconheceu uma provisão para contingência no passivo não circulante, no valor total do precatório levantado R\$ 44.208, uma vez que os advogados avaliam como provável a possibilidade de alteração do montante final.

A administração, suportada por seus assessores jurídicos, entende que o andamento do processo pode resultar em três possíveis cenários:

- Manutenção integral do valor recebido;
- Redução parcial do valor reconhecido como crédito; ou
- Necessidade de devolução de parte significativa do montante, caso a revisão dos cálculos determine um valor inferior ao recebido.

Além disso, o Clube possui um contrato de honorários advocatícios com taxa de êxito de 15% sobre o valor final do crédito. No entanto, esse valor ainda não foi reconhecido contabilmente, pois sua base de cálculo depende da definição do montante definitivo.

A Administração segue acompanhando o caso e atualizará as demonstrações contábeis conforme a evolução do processo judicial.

Demonstramos a seguir a movimentação dos valores em 31 de dezembro de 2024:

Tipo	2023	Adições		2024
		Principais	Rendimentos (i)	
Precatórios em discussão judicial	-	44.208	2.457	46.665
<b>Total</b>	-	<b>44.208</b>	<b>2.457</b>	<b>46.665</b>

(i) Refere-se aos rendimentos financeiros provenientes das aplicações financeiras originadas dos valores recebidos do processo judicial mencionado.

## 16. Patrimônio social

O Clube, por ser entidade sem fins lucrativos, não distribui lucros, dividendos, vantagens ou parcelas do patrimônio a seus associados, instituidores e administradores, sob qualquer forma. Os superávits dos exercícios são incorporados ao patrimônio social.

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

No caso de dissolução do Clube, o patrimônio líquido será destinado a uma ou mais entidades beneficentes, segundo aprovado pelas assembleias que decidirem sobre a matéria.

### 16.1. Reserva de reavaliação

Constituída em 2000, suportada por laudos de avaliação emitidos por peritos independentes, é decorrente de ativos próprios representados por terrenos e outros bens, cuja reserva foi realizada em contrapartida com a rubrica de superávit, baseado na estimativa da vida útil econômica revisada dos bens. A realização da reserva relativa aos bens foi feita de forma linear e está finalizada, restando apenas o saldo da reavaliação de terrenos.

### 16.2. Ajustes de avaliação patrimonial

O Clube optou, com base na opção dada pelas práticas contábeis vigentes a partir de 2010, por demonstrar seu ativo imobilizado pelo custo atribuído apurado em 1º de janeiro de 2010, sendo a mais valia apurada registrada na rubrica “ajuste de avaliação patrimonial” no grupo “Patrimônio líquido”.

A sua realização está sendo efetuada de acordo com a depreciação do ativo imobilizado, de forma linear, em contrapartida com a rubrica de superávit.

## 17. Contribuições sociais

A contribuição social é uma obrigação devida a todos os sócios ativos contribuintes, com a finalidade de construir um fundo para ser utilizado em benefício de todos os associados, de forma custear parte das despesas operacionais do Clube. O montante acumulado até 31 de dezembro de 2024 é de R\$ 106.950 (R\$ 101.657 em 31 de dezembro de 2023).

## 18. Bares & Restaurantes

### 18.1. Receitas de Bares & Restaurantes

	31/12/2024	31/12/2023
Refeições e lanches (i)	41.180	35.638
Bebidas	16.605	14.744
Cigarros	297	230
<b>Total</b>	<b>58.082</b>	<b>50.612</b>

(i) O aumento das receitas em 2024 refere-se em sua maioria à inauguração do Sport Bar no final de 2023.

### 18.2. Despesas de Bares & Restaurantes

	31/12/2024	31/12/2023
Alimentos	(26.650)	(23.860)
Bebidas	(6.738)	(6.170)
Cigarros	(209)	(201)
Perdas	(20)	-
Ajuste de inventário	(54)	(33)
<b>Subtotal</b>	<b>(33.671)</b>	<b>(30.264)</b>
<b>Alocação de despesas (i)</b>	<b>5.933</b>	<b>6.188</b>
<b>Total geral</b>	<b>(27.738)</b>	<b>(24.076)</b>

(i) O valor referente a alocação de despesas corresponde ao custo com alimentos e bebidas destinados ao Refeitório de Funcionários, ora tratado como Despesas de Pessoal (benefícios).

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

## 19. Receitas com aulas e cursos

	31/12/2024	31/12/2023
Ações esportivas e culturais (i)	23.973	17.557
Recanto infantil	10.382	9.439
<b>Total</b>	<b>34.355</b>	<b>26.996</b>

(i) O aumento nas receitas de ações esportivas e culturais se dá pelo fato de o Clube estar sempre buscando inovações, implementado novos cursos e modalidades.

## 20. Despesa com pessoal

	31/12/2024	31/12/2023
Salários	(49.115)	(44.621)
Encargos sociais	(23.141)	(21.157)
Benefícios	(19.865)	(15.769)
Férias e 13º salário	(12.177)	(11.135)
Horas extras	(1.651)	(1.605)
Outras despesas com pessoal	(4.937)	(3.024)
<b>Total</b>	<b>(110.886)</b>	<b>(97.311)</b>

## 21. Despesas com serviços terceirizados

	31/12/2024	31/12/2023
Serviços de limpeza	(6.786)	(5.979)
Professores e instrutores	(15.746)	(11.280)
Segurança, TI e Monitoramento	(5.343)	(4.572)
Serviços de lavanderia	(1.299)	(1.101)
Serviços de saúde	(3.397)	(1.017)
Direito de imagem	(2.432)	(2.329)
Serviços de terceiros	(7.630)	(6.942)
Serviços de manutenção em geral	(3.192)	(2.501)
Demais serviços terceirizados	(2.265)	(2.899)
<b>Total</b>	<b>(48.090)</b>	<b>(38.620)</b>

## 22. Demais despesas

	31/12/2024	31/12/2023
Viagens estadias e transportes	(2.584)	(2.692)
Federações e confederações	(218)	(155)
Provisão Indenização cível	(469)	(202)
Provisão trabalhista	(442)	(152)
Taxas (filiação, arbitragem e competição de atletas)	(1.445)	(1.556)
Outras despesas	(553)	(2.181)
<b>Total</b>	<b>(5.711)</b>	<b>(6.938)</b>

## 23. Receitas (despesas) financeiras

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Receitas financeiras sem restrição</b>		
Rendimentos de aplicação financeira	4.820	4.243
Juros ativos	347	323
Outras	6	8
<b>Total</b>	<b>5.173</b>	<b>4.574</b>

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**  
Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

	31/12/2024	31/12/2023
<b>Despesas financeiras sem restrição</b>		
Tarifas bancárias	(171)	(412)
Taxa administração de cartões	(1.176)	(1.007)
Outras despesas	(180)	(251)
Juros passivos	(25)	(19)
<b>Total</b>	<b>(1.552)</b>	<b>(1.689)</b>

## 24. Trabalho voluntário

As receitas com trabalho voluntário quando existentes, são mensuradas ao seu valor justo levando-se em consideração os montantes que a Entidade haveria de pagar caso contratasse esses serviços em mercado similar. Conforme estabelecido na ITG-2002 (R1) – Entidades sem finalidade de Lucros, a Entidade valoriza as receitas com trabalhos voluntários, inclusive de membros integrantes dos órgãos da administração. As receitas com trabalhos voluntários são reconhecidas no resultado do exercício como receita no grupo de receitas operacionais em contrapartida nas despesas operacionais.

Em 31 de dezembro de 2024, o Clube recebeu trabalhos voluntários de membros integrantes dos órgãos da administração, no exercício de suas funções administrativas, financeiras e sociais mensurados, o qual seria equivalente ao valor justo total de R\$ 2.354.

Cargos	Número de participantes	Número de horas no ano	Total apurado
Diretoria executiva	5	2.304	887
Demais diretorias	27	5.184	1.467
<b>Total</b>	<b>32</b>	<b>7.488</b>	<b>2.354</b>

## Remuneração da administração

O Estatuto Social da Entidade possui previsão de não remuneração dos membros do Conselho de administração. Dessa forma, a Entidade não concede nenhum tipo de remuneração, vantagens ou benefícios, direta ou indireta, por qualquer forma ou título, em razão das competências, funções ou atividades que lhes foram atribuídas pelos respectivos atos constitutivos.

## 25. Aspectos fiscais

Considera-se entidade sem fins lucrativos a que não apresente superávit em suas contas ou caso o apresente em determinado exercício, destine-o integralmente à manutenção e ao desenvolvimento dos objetivos sociais do Clube, desde que atendidas às demais condições legais.

O Clube enquadra-se dentre as pessoas jurídicas sem fins lucrativos e possui isenção subjetiva quanto ao recolhimento do imposto de renda e da contribuição social sobre o superávit. Isso significa que o desvirtuamento dos objetivos e das finalidades do Clube, ou o não cumprimento das obrigações estabelecidas para as entidades sem fins lucrativos, conforme determina a Lei nº 9.532 de 10 de dezembro de 1997, pode proporcionar a perda total da isenção da qual goza o Clube.

As declarações de rendimentos do Clube estão sujeitas à revisão e aceitação final pelas autoridades fiscais, por período prescricional de cinco anos. Outros encargos tributários, previdenciários e trabalhistas, inclusive aqueles decorrentes da contratação de prestadores de serviços, estão sujeitos a exame e aprovação final pelas autoridades fiscais.

## 26. Instrumentos financeiros e derivativos

As transações financeiras existentes envolvem ativos e passivos usuais e pertinentes à sua atividade econômica, particularmente contribuições a receber, aplicações financeiras, fornecedores e contas a pagar. Essas transações são apresentadas no balanço pelos valores de custo, acrescidos das respectivas apropriações de receitas e despesas que, tendo em vista a natureza das transações e os seus períodos de vencimento, se aproximam dos valores de mercado. Em 31 de dezembro de 2023 o Clube não executou transações envolvendo instrumentos financeiros na forma de derivativos.

## 27. Gestão de riscos

O Clube possui uma política formal para gerenciamento de riscos, cujo controle e gestão é responsabilidade da administração, que se utiliza de instrumentos de controle julgados adequados e de profissionais capacitados na mensuração, análise e gestão de riscos. Adicionalmente, não são permitidas operações com instrumentos financeiros de caráter especulativo.

### Risco de crédito

O risco de crédito é o risco que surge da possibilidade de prejuízo resultante do não recebimento, de terceiros, dos valores contratados.

Em 31 de dezembro de 2024 o Clube possuía depósitos financeiros e aplicações financeiras em instituição financeira nacional e contas a receber vinculadas a contribuições dos associados.

Esses investimentos estão sujeitos à exposição de risco de crédito.

### Risco de liquidez

É o risco que o Clube irá encontrar em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidadas com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro.

### Risco de taxa de juros

O caixa do Clube é investido em operações atreladas em certificados de Depósito Bancário (CDBs), indexados a taxas de juros, portanto variações de mercado podem afetar o fluxo de caixa.

A administração do Clube acredita que não há exposição de forma significativa a riscos advindos do uso de instrumentos financeiros, tais como risco de crédito, risco de liquidez ou risco de taxa de juros.

### Risco operacional

Risco operacional é o risco de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de uma variedade de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia, infraestrutura e de fatores externos, exceto riscos de crédito, mercado e liquidez, como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Desta forma, os riscos operacionais surgem de todas as operações do Clube.

O objetivo do Clube é administrar o risco operacional para evitar a ocorrência de prejuízos financeiros e danos à sua reputação, bem como buscar eficácia de custos e para evitar procedimentos de controle que restrinjam iniciativa e criatividade.

A principal responsabilidade para o desenvolvimento e implementação de controles para tratar riscos operacionais é atribuída à alta administração. A responsabilidade é apoiada pelo desenvolvimento de padrões gerais do Clube para a administração de riscos operacionais nas seguintes áreas:

- Exigências para segregação adequada de funções, incluindo a autorização independente de operações;
- Exigências para a reconciliação e monitoramento de operações;
- Cumprimento com exigências regulatórias e legais;
- Documentação de controles e procedimentos;

**Notas explicativas da administração às demonstrações contábeis**

Referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024 (em milhares de reais)

- Exigências para a avaliação periódica de riscos operacionais enfrentados e a adequação de controles e procedimentos para tratar dos riscos identificados;
- Exigências de reportar prejuízos operacionais e as ações corretivas propostas.

**28. Seguros (suficiência das coberturas não auditada pelo auditor independente)**

O Clube adota a política de contratar seguros para os bens sujeitos a riscos por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza de sua atividade. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo da auditoria das demonstrações contábeis, consequentemente não foram auditadas pelos nossos auditores independentes.

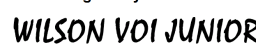
As apólices de seguro mantidas pela entidade em 31 de dezembro de 2024 totalizam as seguintes coberturas contra riscos:

	RS/Mil
Seguro patrimonial	255.000
Veículos / obras arte	5.000
Responsabilidade civil (diretores, geral e cibernética),	79.500
<b>Total</b>	<b>339.500</b>

\* \* \*

DocuSigned by:  
  
 AAAECFF1F6A84EF...  
 Presidente

DocuSigned by:  
  
 2099B674CC7E446...  
 Diretor de Área Financeira

DocuSigned by:  
  
 0F8DF4B99496465...  
 Contador

DocuSigned by:  
  
 C5DA86D759D34CC...  
 Gerente de Área Financeira